De Drie Sleutelvragen als Kompas

Tool 2 for Project Management — uitnodiging & voorbereiding

Verbind opdracht, uitvoering en eigenaarschap bij belangrijke momenten in je project.
Pagina 1 introduceert de toepassing. Pagina 2 bevat het ongewijzigde basiscanvas.

VOORBEREIDING

Breng projectdoel, mensen en uitvoering met elkaar in alignment.

Neem je projectopdracht, planning, afhankelijkheden en actuele signalen als vertrekpunt. Onderzoek samen of doel, scope en verwachtingen helder zijn, wat het gewenste resultaat mogelijk maakt en of er voldoende vertrouwen en mandaat zijn om te handelen. Gebruik het kompas binnen je bestaande projectaanpak en breng besluiten daarin terug.

PROJECTMOMENT	I HELDERHEID	II ONTVANKELIJKHEID	III VERTROUWEN
Opdracht & scope	Wat leveren we op, voor wie en waarom? Wat valt binnen de opdracht en wat niet?	Welke informatie, keuzes en afstemming zijn nodig om opdracht en succescriteria werkbaar te maken?	Delen opdrachtgever en team voldoende begrip van de opdracht en de afgesproken grenzen?
Planning & afhankelijkheden	Welke mijlpalen, beperkingen en afhankelijkheden bepalen de gekozen route?	Welke capaciteit, expertise, middelen en besluiten maken die route mogelijk? Wat moet eerst worden geregeld?	Is de planning realistisch en zijn de belangrijkste afhankelijkheden en verantwoordelijkheden belegd?
Uitvoering & besluiten	Welke afwijking, blokkade of beslissing vraagt nu onze aandacht? Wat staat vast en wat nog open?	Wat moet worden opgelost, afgestemd of anders georganiseerd om verantwoord verder te kunnen?	Kloppen mensen, middelen en mandaat met de keuze? Wie neemt eigenaarschap voor de uitvoering?
Oplevering & evaluatie	Wat is opgeleverd en waaraan toetsen we resultaat, kwaliteit en acceptatie?	Wat vraagt overdracht, ingebruikname, ondersteuning of aanvullend werk?	Zijn opdrachtgever en toekomstige gebruikers voldoende voorbereid? Wat vraagt nog een besluit?

INTEGREER HET CANVAS IN JE PROJECTAANPAK

1 Kies een projectmoment

Bij start, planning, een belangrijk besluit, faseovergang, blokkade of oplevering. Neem opdracht en feiten mee.

2 Onderzoek met het kompas

Helder krijgen → mogelijk maken → vertrouwen in doen. Bij twijfel: terug naar de sleutel die aandacht vraagt.

3 Breng het terug in je projectaanpak

Leg besluit, actie, eigenaar en mijlpaal vast. Werk scope, planning of afspraken waar nodig bij.

FACILITATORNOOT | IK · WIJ · ALLEN

Blijf bij iedere sleutel waarnemen: individu, team en alle relevante betrokkenen. Waar ontbreekt nog Helderheid, Ontvankelijkheid of Vertrouwen? Maak dit geen extra stap; keer terug naar de sleutel die aandacht vraagt.

Vakcontext: Project Management Institute (PMI).

De Drie Sleutelvragen als Kompas

Brainstorm Canvas

Bereid het vraagstuk voor. Beweeg het door de drie communicerende vaten.
Rond af met een gedragen Momentumstap.

ORGANISATIE / DEELNEMERS	BEGELEIDER	DATUM	VERSIE

Drie communicerende vaten - ieder met een eigen ontvankelijk midden

VOORBEREIDING

Maak het veld klaar

Wat moet aanwezig zijn voor een zuivere verkenning?

BESPREEKPUNTEN

- **Maak verbinding**
  Maak contact en stem af op elkaar.
- **Context**
  Aanleiding en relevante voorgeschiedenis.
- **Signalen**
  Feiten, data en waarnemingen.
- **Betrokkenen**
  Wie moet horen, spreken of meedenken?
- **Kaders**
  Wat staat vast en wat ligt open?

◇ **Wat ontbreekt nog?**

Start met wat beschikbaar is.

I HELDERHEID

Helder zijn | Zie wat er is

Sleutelvraag 1: **Is er Helderheid?**

HEFBOOMCHECKS

- **Werkelijkheid**
  Wat zien we feitelijk, zonder verklaring of oordeel?
- **Intentie**
  Wat willen we werkelijk begrijpen of in beweging brengen?
- **Betekenis**
  Waarom vraagt dit nu onze aandacht?
- **Criteria**
  Waaraan herkennen we werkelijke vooruitgang?

◇ **Wat wordt helder?**

DOORBRAAKVRAAG

Als we dit oplossen maar niets wezenlijks verandert, wat hebben we dan werkelijk begrepen?

II ONTVANKELIJKHEID

Helder voelen | Open mogelijkheden

Sleutelvraag 2: **Is er Ontvankelijkheid?**

HEFBOOMCHECKS

- **Contrast**
  Wat ligt tussen de huidige en gewenste werkelijkheid?
- **Perspectief**
  Welke stem, informatie of mogelijkheid ontbreekt nog?
- **Invloed**
  Wat kunnen we beïnvloeden en wat vraagt loslaten?
- **Voorwaarden**
  Wat vraagt leren, organiseren, investeren, stoppen of toevoegen?

◇ **Wat wordt mogelijk?**

DOORBRAAKVRAAG

Wat wil mogelijk worden dat ons huidige denken of handelen nog niet toelaat?

III VERTROUWEN

Helder doen | Beweeg met vertrouwen

Sleutelvraag 3: **Is er Vertrouwen?**

HEFBOOMCHECKS

- **Gewenst**
  Waar planten we de vlag en wat is dan werkelijk anders?
- **Congruentie**
  Zijn mensen, middelen, besluiten en gedrag aligned?
- **Commitment**
  Is er genoeg eigenaarschap en vertrouwen om te bewegen?
- **Loslaten**
  Wat doen we voluit en welke precieze uitkomst laten we los?

◇ **Wat voelt vertrouwd?**

DOORBRAAKVRAAG

Wat zouden we vandaag kiezen als we onze Alignment volledig vertrouwen?

MOMENTUMSTAP

Breng alignment in beweging

Wat volgt logisch uit wat zichtbaar wordt?

BESPREEKPUNTEN

- **Besluit**
  Welke richting wordt gedragen?
- **Eerste stap**
  Wat gebeurt vóór de volgende afstemming?
- **Eigenaarschap**
  Wie draagt en wie ondersteunt?
- **Signaal**
  Waaraan zien we dat beweging ontstaat?

Bij twijfel: terug naar Helderheid of Ontvankelijkheid.

Waarnemen
Afstemmen
Opnieuw waarnemen

ALIGNMENT ONTSTAAT WAAR DE DRIE VATEN CONGRUENT BEWEGEN.

THEMA / VRAAGSTUK ◇

Wat vraagt werkelijk onze gezamenlijke aandacht?

probleem - kans - besluit - spanning - verandering - signaal

VERWACHTE OPBRENGST VAN DEZE VERKENNING ◇

Wat mag na deze verkenning helderder, mogelijker of meer gedragen zijn?

Inzicht - richting - besluit - commitment - beweging

© 2026 Edwin M.R. Middelkoop MBA | PTI Tool 02 | NL | 2/2